



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**

**hic sunt futura**

## **NUCLEO DI VALUTAZIONE**

---

**RELAZIONE EX ART. 5 LEGGE 537/93  
ANNO 2020**

---

*(art. 5 comma 21 della legge n. 537/1993)*

**23 aprile 2021**

---

*Il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Udine, di cui al Decreto Rettorale n. 760 del 08 novembre 2018 e ss. mm. ii., è composto come di seguito:*

Coordinatore

*Prof. Carlo PUCILLO - componente interno*

Sezione didattica

*Prof. Diego BEGALLI - componente esterno*

*Prof.ssa Linda BOREAN - componente interno*

*Sig. Enrico STEFANEL - rappresentante degli studenti*

Sezione ricerca

*Prof. Ciriaco Andrea D'ANGELO - componente esterno*

*Prof. Roberto GRANDINETTI - componente esterno*

Sezione amministrazione

*Dott. Aldo TOMMASIN - componente esterno*

*Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione ex lege 370/99: Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC).*

*Tel ++39 0432 556290; fax ++39 0432 556293; e-mail [apic@uniud.it](mailto:apic@uniud.it)*

*Sito Nucleo di Valutazione: <https://nuva.uniud.it/>*

## INDICE

1	INTRODUZIONE.....	4
2	I PRINCIPALI RISULTATI E GLI INDICATORI DI BILANCIO .....	5
2.1	I risultati di bilancio .....	5
2.2	Gli indicatori di Bilancio.....	6
2.3	La “valorizzazione dell’autonomia responsabile” .....	7
3	COMMENTI CONCLUSIVI E PARERE DEL NUCLEO .....	19

## 1 INTRODUZIONE

L'art. 5 della legge 537/93 che ha istituito i Nuclei di Valutazione nelle Università<sup>1</sup>, ha introdotto anche una relazione<sup>2</sup> a "corredo" del "consuntivo annuale" che non rientra più tra gli allegati al bilancio previsti dalla riforma gradualmente avviata con il D.lgs 18/2012 che, in linea con quanto previsto anche dalla Legge 240/2010, ha introdotto negli atenei italiani sia un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, sia il bilancio unico e il bilancio consolidato.

Il D.lgs. 19/2012, artt. 12 e 14, ha previsto che il Nucleo di Valutazione di ciascuna Università svolga un'attività annuale di controllo, monitoraggio e verifica dei risultati conseguiti nell'ambito della didattica, della ricerca<sup>3</sup> e dell'assicurazione della qualità e riporti i risultati di tale attività in una relazione annuale redatta sulla base di specifiche indicazioni dell'ANVUR.

Considerato che il Collegio dei Revisori dei Conti, che è l'organo indipendente di consulenza e di controllo interno relativamente alla regolarità della gestione amministrativa<sup>4</sup>, esprime un parere all'approvazione del Bilancio unico di Ateneo da parte del Consiglio di Amministrazione, riportato nella propria relazione allegata al Bilancio, contenente anche la verifica della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, ex art. 3 del D.lgs. 199/2011, la presente relazione del Nucleo di Valutazione, ancora prevista dall'art. 5 della legge 537/93, costituisce un'integrazione dell'attività del Nucleo di cui ai già richiamati artt. 12 e 14 del D.lgs. 19/2012.

Con queste premesse, il Nucleo di Valutazione ha esaminato i seguenti documenti pervenuti dalla Direzione amministrazione e finanza e riferiti all'esercizio 2020<sup>5</sup>:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa

<sup>1</sup> Legge 537/93 art. 5 comma 22 "Nelle università, ove già non esistano, sono istituiti nuclei di valutazione interna con il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa. I nuclei determinano i parametri di riferimento del controllo anche su indicazione degli organi generali di direzione, cui riferiscono con apposita relazione almeno annualmente".

<sup>2</sup> Legge 537/93 art. 5:

- comma 21. "I provvedimenti di nomina, promozione e cessazione dal servizio del personale delle università non sono soggetti a controlli preventivi di legittimità della Corte dei conti. Il controllo successivo della Corte dei conti di cui all'articolo 7, comma 10, della legge 9 maggio 1989, n. 168, è esercitato ai soli fini della Relazione al Parlamento con l'esclusione del controllo amministrativo di regolarità contabile e sui singoli atti della gestione. All'uopo le università trasmettono alla Corte dei conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono".
- comma 23 "La relazione dei nuclei di valutazione interna è trasmessa al Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica, al Consiglio universitario nazionale e alla Conferenza permanente dei rettori per la valutazione dei risultati relativi all'efficienza e alla produttività delle attività di ricerca e di formazione, e per la verifica dei programmi di sviluppo e di riequilibrio del sistema universitario, anche ai fini della successiva assegnazione delle risorse. Tale valutazione è effettuata dall'osservatorio permanente da istituire, con decreto del Ministro, ai sensi dell'articolo 12, comma 4, lettera f), della legge 9 maggio 1989, n. 168, previo parere delle competenti Commissioni parlamentari. La relazione è altresì trasmessa ai Comitati provinciali della pubblica amministrazione, di cui all'articolo 17 del decreto-legge 13 maggio 1991, n. 152, convertito, con modificazioni, dalla legge 12 luglio 1991, n. 203".

<sup>3</sup> Unitamente anche alla "terza missione" come successivamente indicato dall'ANVUR e dal MIUR con successive comunicazioni e linee guida, rispetto al D.lgs. 19/2012.

<sup>4</sup> Cfr. art. 19 dello Statuto dell'Università degli Studi di Udine <https://www.uniud.it/it/ateneo-uniud/normativa/statuto/statuto-2016-pdf>

<sup>5</sup> La relazione della Società di revisione esterna è in fase di predisposizione alla data di approvazione della presente relazione.

Gli obblighi informativi e di trasparenza desumibili dall'art. 5 della legge 537/93 sono soddisfatti tramite la pubblicazione della presente relazione sul sito web istituzionale dell'Ateneo.

Di seguito si presentano i principali risultati dell'Ateneo desumibili dalla documentazione disponibile.

## 2 I PRINCIPALI RISULTATI E GLI INDICATORI DI BILANCIO

### 2.1 I risultati di bilancio

Le principali evidenze derivanti dai documenti contabili per gli esercizi 2020 e 2019 sono riportate di seguito sinteticamente, con riferimento allo Stato patrimoniale e al Conto economico.

**Tabella 1** – Sintesi Stato patrimoniale e Conto economico

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>ATTIVO</b>		
A) Immobilizzazioni	98.318.839	99.223.499
B) Attivo Circolante	191.353.939	187.191.584
C) Ratei e Risconti Attivi	382.770	361.548
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	35.314	20.392
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>290.090.862</b>	<b>286.797.023</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) Patrimonio Netto	68.371.022	63.305.508
B) Fondi rischi e oneri	5.805.060	5.588.678
C) Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.313.992	1.239.581
D) Debiti	44.516.681	46.053.148
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	128.237.450	128.725.815
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	41.846.657	41.884.293
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>290.090.862</b>	<b>286.797.023</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Proventi operativi	140.304.131	134.788.175
B) Costi operativi	130.682.996	129.400.176
C) Risultato operativo (A-B)	9.621.134	5.387.999
D) Proventi e oneri Finanziari	23.682	48.329
E) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(3.859)	0
F) Proventi e oneri Straordinari	386.456	958.720
G) Risultato prima delle Imposte (C+D+E+F)	10.027.414	6.395.048
H) Imposte sul reddito dell'esercizio, differite, anticipate	4.961.900	4.833.276
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (G-H)</b>	<b>5.065.514</b>	<b>1.561.772</b>

Le evidenze contabili confermano la solidità patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo, con un risultato d'esercizio pari a oltre 5 milioni di euro sul quale, come si rileva dalla documentazione disponibile, hanno inciso poste contabili straordinarie riconducibili, direttamente o indirettamente, all'emergenza "Covid-19".

Per effetto di questa dinamica, il patrimonio netto è risultato pari a 68,4 milioni di euro al 31/12/2020, rispetto ai 63,3 milioni al 31/12/2019. Nel medesimo intervallo temporale, le riserve non vincolate sono aumentate da 17,8 a 24,6 milioni di euro.

Di seguito si riporta una sintesi del rendiconto finanziario, ovvero della dinamica finanziaria degli esercizi 2020 e 2019, con l'evidenza del flusso di cassa generato dalla gestione operativa, destinato sia a investimenti, sia a incremento del patrimonio netto.

**Tabella 2** – Sintesi Rendiconto finanziario

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	22.930.115	22.881.837
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	-17.154.014	-8.451.782
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	2.268.269	-4.805.797
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	8.044.370	9.624.258

## 2.2 Gli indicatori di Bilancio

Per una rappresentazione sintetica della struttura patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Ateneo di Udine, si riportano nella tabella seguente i principali indicatori desumibili dalla documentazione disponibile.

**Tabella 3** – Indicatori di bilancio

<b>Indicatori</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Spese di personale (su FFO)	72,30%	73,66%	74,15%*
Indebitamento	0,07%	0,07%	0,07%*
Sostenibilità Economico-Finanziaria (ISEF)	1,13	1,11	1,10*
Margine ricavi strutturali - costi strutturali	4.685.906	3.930.792	4.978.533
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>5.566.813</b>	<b>1.561.772</b>	<b>5.065.514</b>

\* Stime. Fonte: Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2020.

1. L'indicatore di "spese di personale" (art. 5, D.Lgs. 49/2012)<sup>6</sup>, pur essendo aumentato per effetto delle dinamiche riguardanti sia il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)<sup>7</sup>, sia i costi del personale<sup>8</sup>, si mantiene al di sotto del limite dell'80%.
2. L'indicatore di "indebitamento" (art. 6, D.Lgs. 49/2012)<sup>9</sup>, che non può superare il 15%, si mantiene inferiore allo 0,10%.

<sup>6</sup> L'indicatore di personale è calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

<sup>7</sup> Il FFO assegnato all'Ateneo nel 2020 è aumentato di 2,1 milioni di euro rispetto al 2019.

<sup>8</sup> I costi del personale sono aumentati complessivamente di circa 2 milioni di euro di cui:

- +2,5 milioni di euro per costi stipendiali docenti e ricercatori di ruolo (per impatto delle classi, adeguamento ISTAT 2020, costo a regime delle assunzioni su piano straordinario ricercatori 2019);
- -0,6 milioni di euro a valere su risorse piano strategico (per assegni di ricerca, collaborazioni di ricerca e missioni);
- +0,1 milioni di euro per costi di personale a valere su finanziamenti finalizzati.

<sup>9</sup> L'indicatore di indebitamento si determina come rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo (in linea capitale e interessi) dei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo, al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia e la somma algebrica tra FFO, programmazione triennale, contribuzione studentesca, decurtata delle spese di personale e dei fitti passivi a carico del bilancio di Ateneo. Tale rapporto non può superare il valore del 15%.

3. L'indicatore di "Sostenibilità Economico-Finanziaria" (ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012)<sup>10</sup> deve essere superiore a 1 e per l'Ateneo di Udine si mantiene al di sopra di tale soglia.
4. L'indicatore "Margine ricavi strutturali – costi strutturali"<sup>11</sup> si mantiene ampiamente positivo, aumentando di oltre un milione di euro nel 2020 rispetto al 2019.

### **2.3 La "valorizzazione dell'autonomia responsabile"**

Il riparto del 20% della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) 2020 riferita alla cosiddetta "valorizzazione dell'autonomia responsabile", è avvenuto tenendo conto dei risultati misurati per gli anni 2019 e 2018 da con un *set* di 10 indicatori, predefiniti e uguali per tutti gli atenei, che fanno parte degli indicatori previsti per la programmazione del sistema universitario per il triennio 2019-2021, finalizzata alla valorizzazione dell'autonomia responsabile degli Atenei rispetto al perseguimento dei seguenti 5 obiettivi:

1. Didattica;
2. Ricerca, trasferimento tecnologico e di conoscenza;
3. Servizi agli studenti;
4. Internazionalizzazione;
5. Politiche di reclutamento.

Di seguito si riportano i risultati conseguiti dall'Ateneo di Udine, standardizzati secondo le indicazioni del MUR e comparati con quelli degli altri atenei nel biennio di riferimento 2019 e 2018.

---

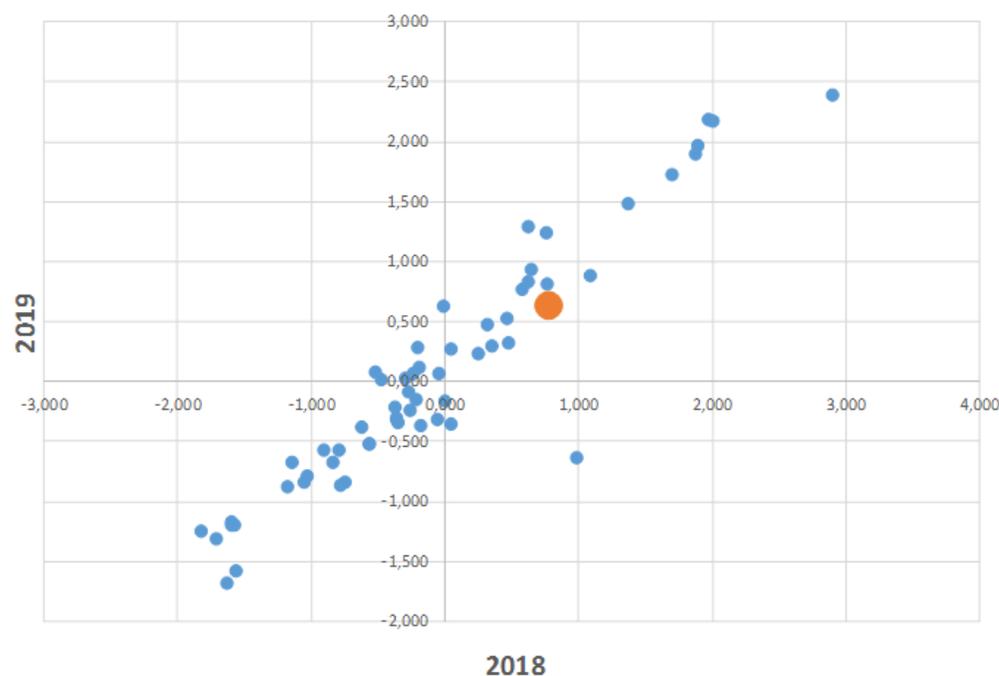
<sup>10</sup> L'ISEF si ottiene dal rapporto tra l'82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve essere superiore a 1.

<sup>11</sup> Questo indicatore è utile per valutare la capacità dei principali ricavi strutturali senza vincolo di destinazione (FFO e tasse studentesche compensate da FFO no tax area) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale e costi di gestione delle strutture).

## Obiettivo A – DIDATTICA

**Indicatore a:** *Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,08836	0,78681	0,76542	0,64645
Media Università Statali	-0,00115	0,00115	-0,04910	0,04910
<u>Rank UNIUD</u>	<b>30 su 60</b>	<b>11 su 60</b>	<b>12 su 60</b>	<b>15 su 60</b> ↓

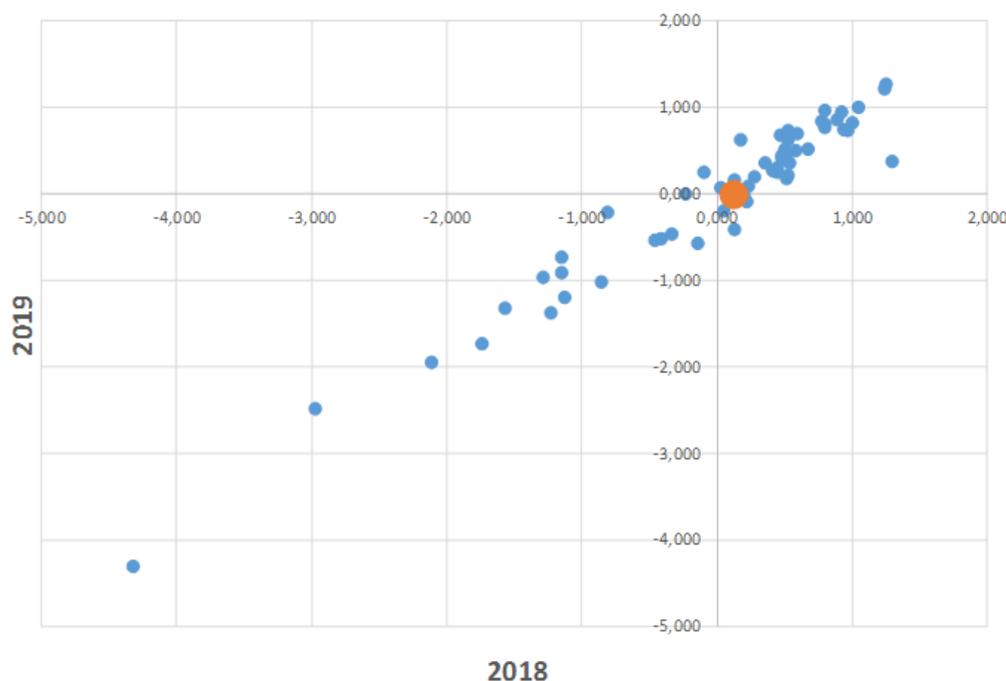
Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

## Obiettivo A – DIDATTICA

**Indicatore b:** *Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LM, LMCU) attivati*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

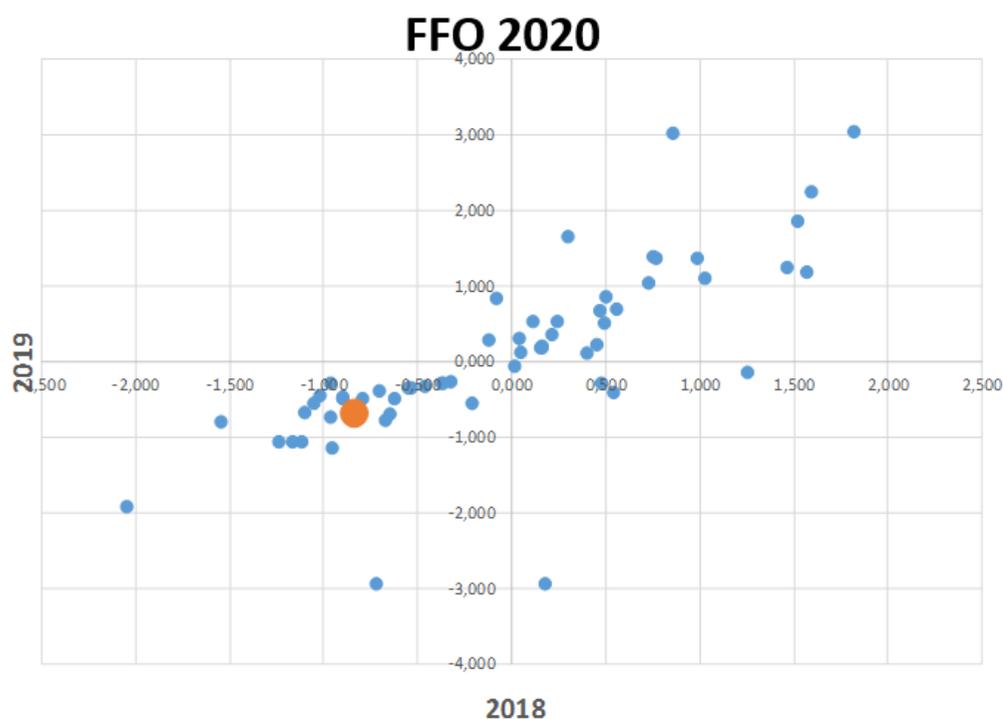
	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,1034	0,00322	0,11988	-0,00439
Media Università Statali	0,08102	-0,08102	0,02909	-0,02909
<b>Rank UNIUD</b>	<b>42 su 60</b>	<b>39 su 60</b>	<b>39 su 60</b>	<b>38 su 60</b> ↑

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

## Obiettivo B – RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

**Indicatore a:** Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti



## Posizionamento UNIUD

	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,7994	-0,91324	-0,83783	-0,66941
Media Università Statali	-0,05679	0,05679	-0,04417	0,04417
<b>Rank UNIUD</b>	<b>45 su 60</b>	<b>48 su 60</b>	<b>47 su 60</b>	<b>48 su 60</b>

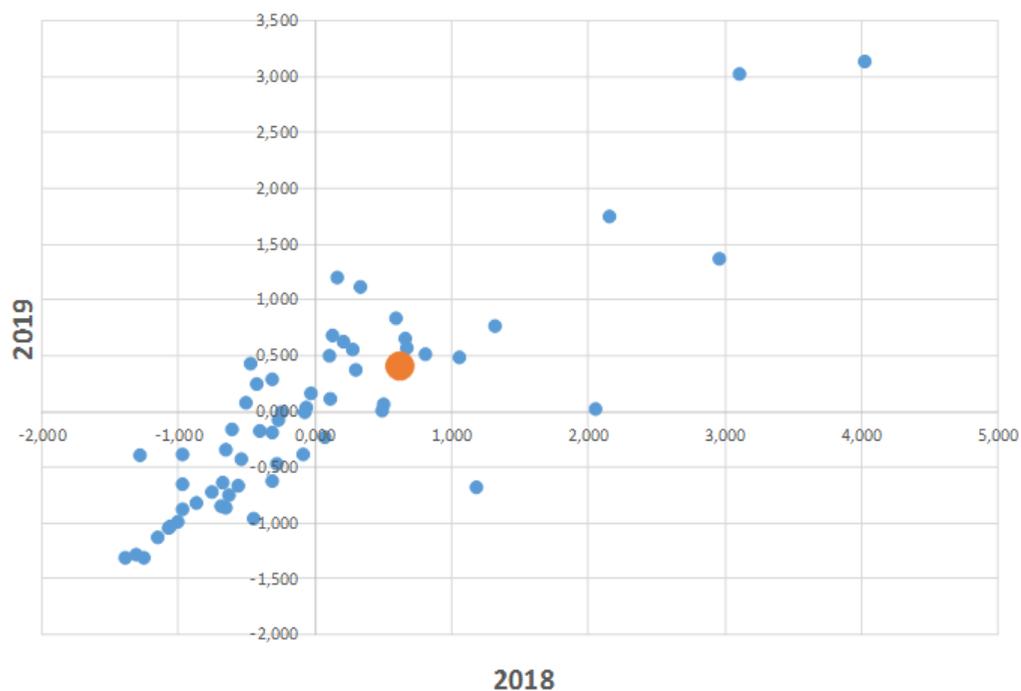
Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

## Obiettivo B – RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

**Indicatore b:** *Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

	Indice standardizzato	
	FFO 2020	
	2018	2019
<u>UniUD</u>	0,6188	0,41151
Media Università Statali	0,02098	-0,02098
<u>Rank UNIUD</u>	<b>12 su 60</b>	<b>17 su 60</b>

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

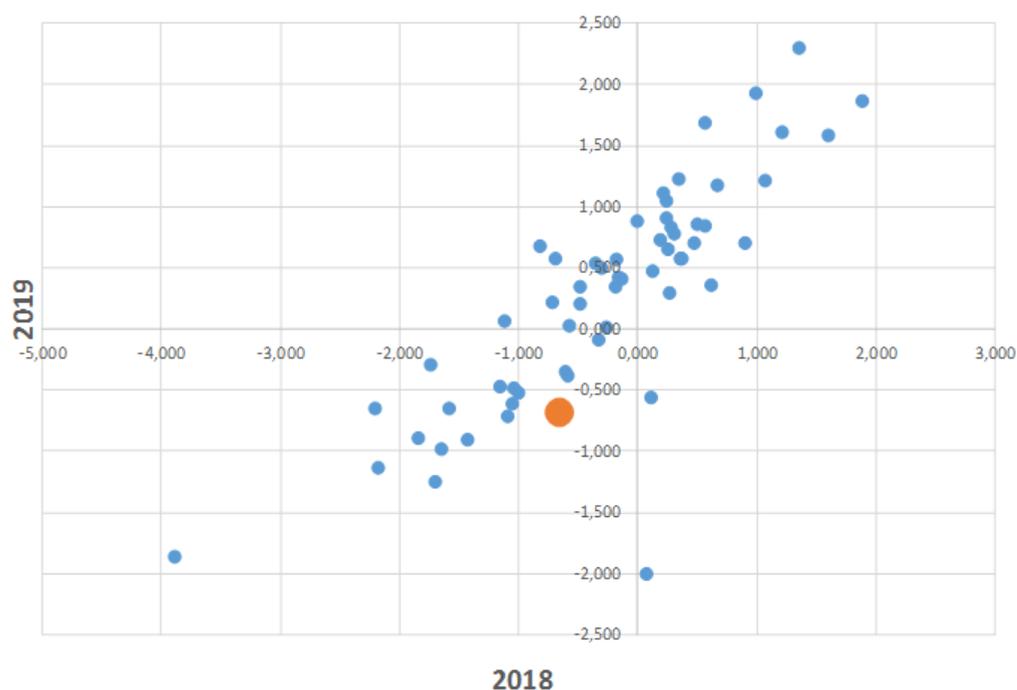
● Università di Udine



## Obiettivo C – SERVIZI AGLI STUDENTI

**Indicatore a:** *Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del Corso di Studio*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

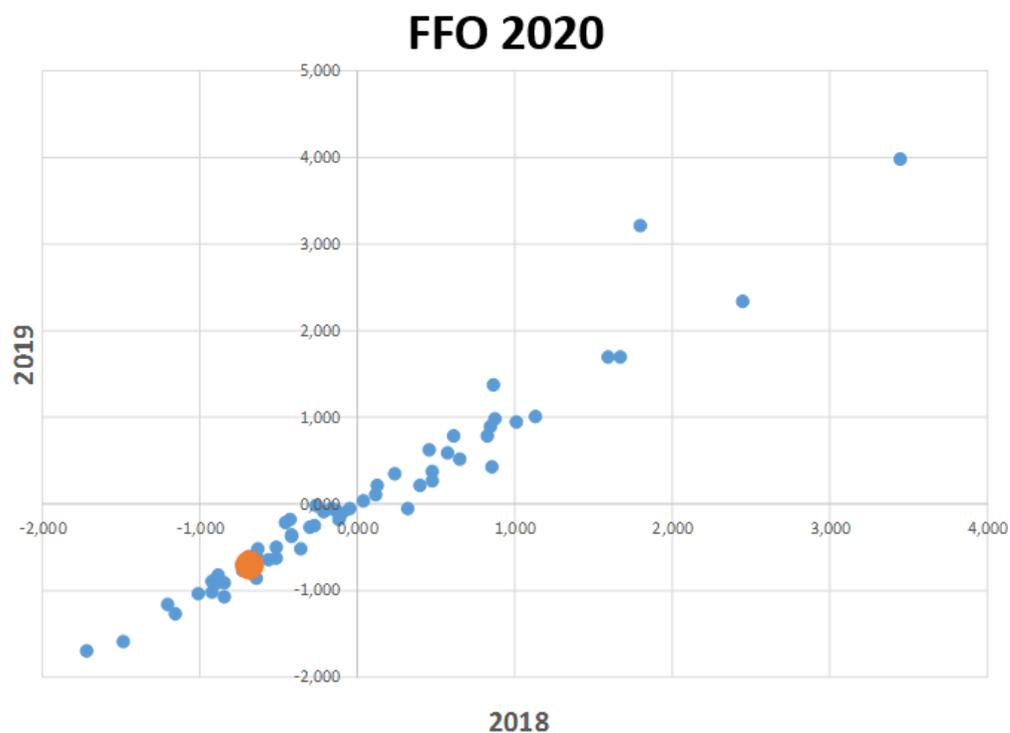
	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,28542	-0,3525	-0,67062	-0,67141
Media Università Statali	-0,14112	0,14112	-0,26055	0,26055
<u>Rank UNIUD</u>	<b>34 su 60</b>	<b>45 su 60</b>	<b>42 su 60</b>	<b>52 su 60</b> ↓

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

### Obiettivo C – SERVIZI AGLI STUDENTI

Indicatore b: *Rapporto studenti regolari/docenti e riduzione di tale rapporto*



### Posizionamento UNIUD

	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,77635	-0,69775	-0,69092	-0,7005
Media Università Statali	0,01675	- 0,01675	-0,00267	0,00267
<b>Rank UNIUD</b>	<b>15 su 60</b>	<b>14 su 60</b>	<b>14 su 60</b>	<b>15 su 60</b>

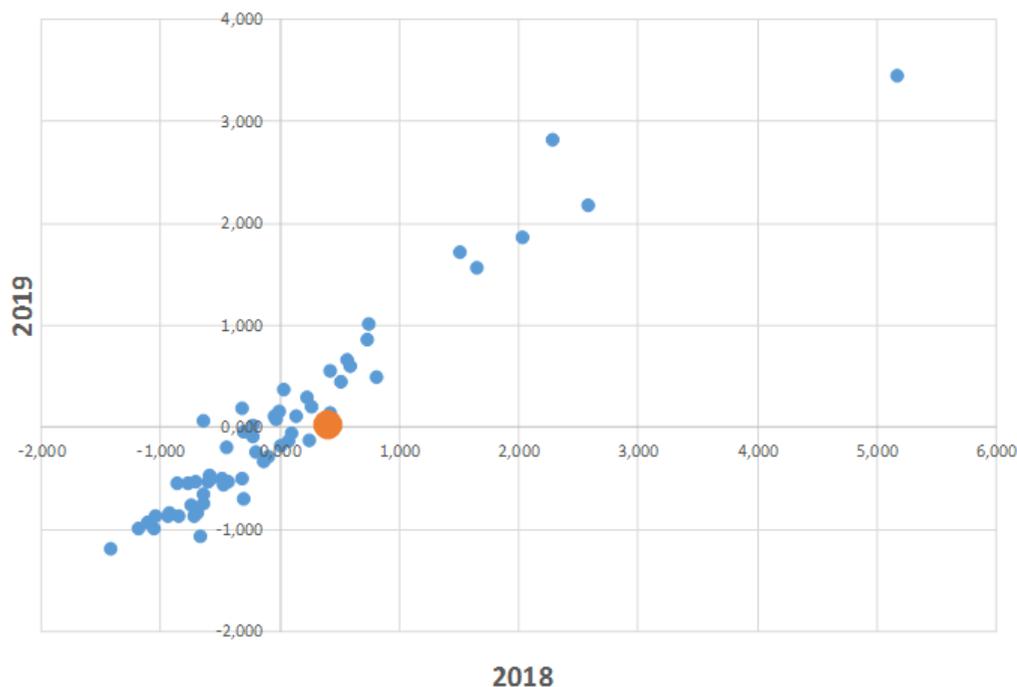
Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

## Obiettivo D – INTERNAZIONALIZZAZIONE

Indicatore a: *Proporzione CFU conseguiti all'estero dagli studenti*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	0,26585	0,45503	0,38848	0,04366
Media Università Statali	0,08333	- 0,08333	0,01368	-0,01368
<b>Rank UNIUD</b>	<b>13 su 60</b>	<b>14 su 60</b>	<b>15 su 60</b>	<b>24 su 60</b>

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

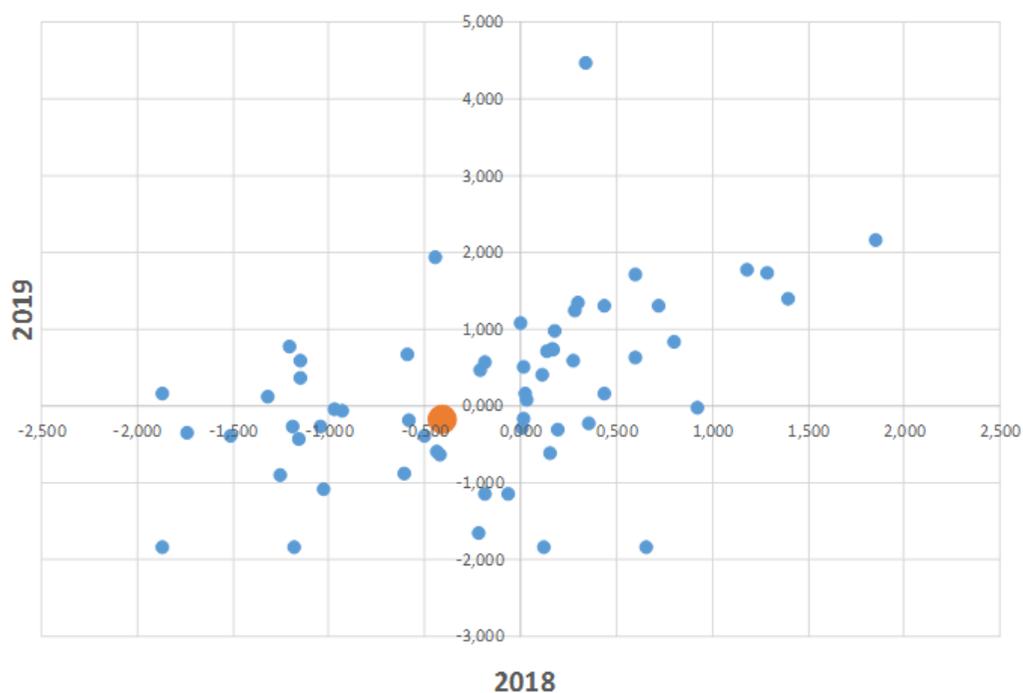
● Università di Udine



## Obiettivo D – INTERNAZIONALIZZAZIONE

**Indicatore b:** *Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

	Indice standardizzato	
	FFO 2020	
	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,41107	-0,16153
Media Università Statali	-0,18683	0,18683
<b>Rank UNIUD</b>	<b>37 su 60</b>	<b>36 su 60</b>

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

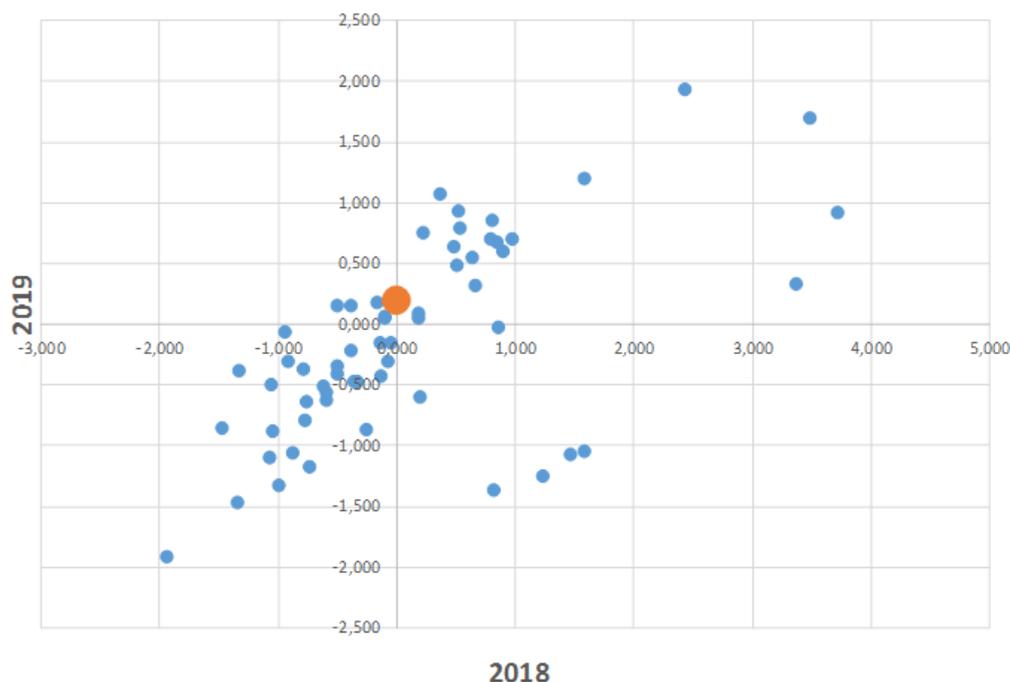
● Università di Udine



## Obiettivo E – POLITICHE DI RECLUTAMENTO

**Indicatore a:** *Proporzione di Professori di I e di II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente, sul totale dei professori reclutati e non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo*

### FFO 2020



### Posizionamento UNIUD

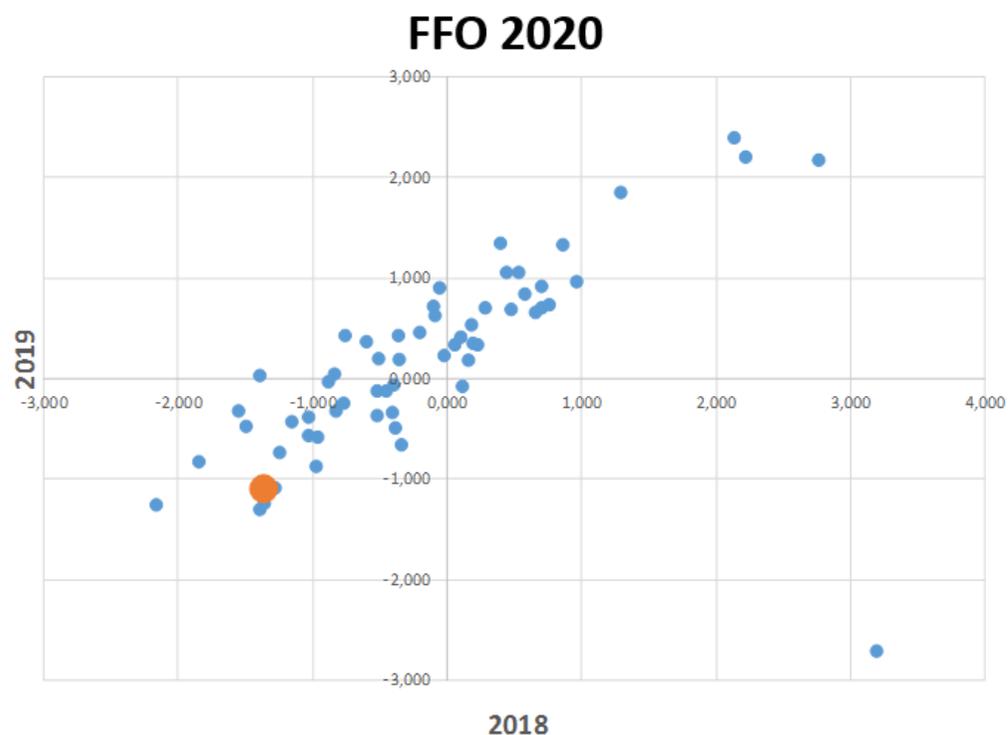
	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,41825	-0,27618	-0,01094	0,20862
Media Università Statali	-0,197894	-0,24445	0,13768	-0,13768
<u>Rank UNIUD</u>	<b>36 su 60</b>	<b>29 su 60</b>	<b>27 su 60</b>	<b>19 su 60</b> ↑

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

## Obiettivo E – POLITICHE DI RECLUTAMENTO

**Indicatore b:** *Proporzione di ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettere a) e b) sul totale dei docenti*



### Posizionamento UNIUD

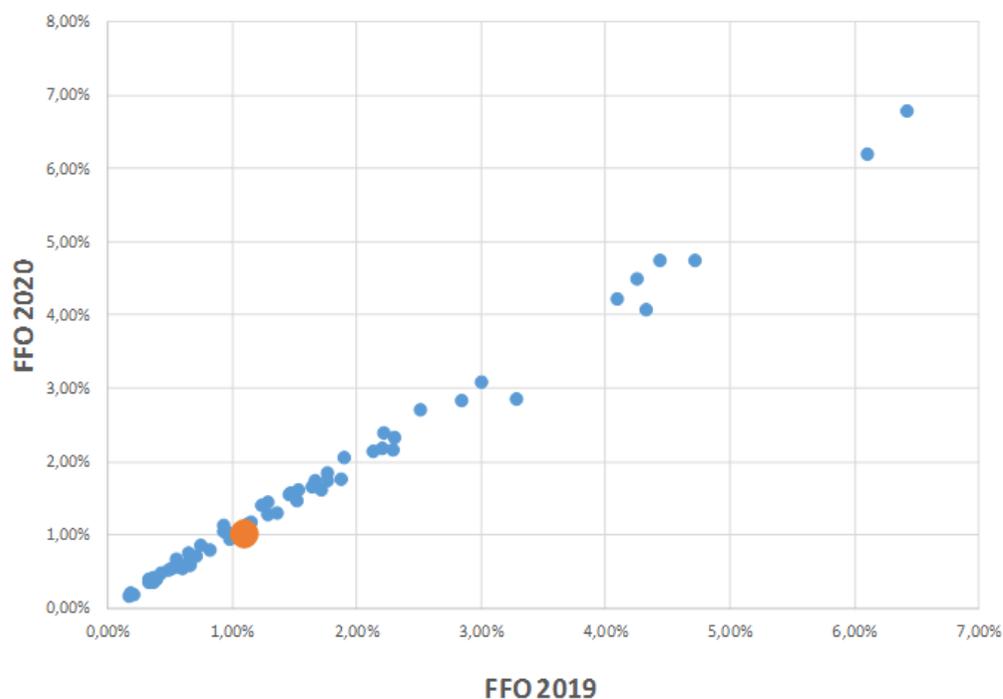
	Indice standardizzato			
	FFO 2019		FFO 2020	
	2017	2018	2018	2019
<u>UniUD</u>	-0,89076	-0,76278	-1,37112	-1,08372
Media Università Statali	-0,01399	-0,36507	-0,14922	0,14922
<b>Rank UNIUD</b>	<b>54 su 60</b>	<b>55 su 60</b>	<b>54 su 60</b>	<b>55 su 60</b>

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

## INDICE MEDIO

### Valorizzazione dell'autonomia responsabile e quota premiale del FFO



### Posizionamento UNIUD

	Indice medio	
	FFO 2019	FFO 2020
UniUD	1,09 %	1,02%
Media Università Statali	1,67 %	1,67 %
<b>Rank UNIUD</b>	<b>34 su 60</b>	<b>36 su 60</b>



Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) su dati MIUR

● Università di Udine

### 3 COMMENTI CONCLUSIVI E PARERE DEL NUCLEO

Il Nucleo di Valutazione nel rendere con la presente relazione i propri commenti conclusivi deve necessariamente richiamare l'eccezionalità dell'anno 2020 causata dall'emergenza sanitaria nei fatti ancora in atto. La relazione gestionale e la nota integrativa hanno ben evidenziato le iniziative e gli sforzi messi in atto dall'ateneo in tale circostanza. A questo riguardo una prima raccomandazione che il Nucleo si sente di fare all'Ateneo è di capitalizzare strategicamente, a fronte delle misure di sostegno economico e finanziario approntate, così come degli investimenti tecnico-edilizi realizzati per il rinnovamento tecnologico dell'infrastruttura (vedi adeguamento di tutte le aule all'erogazione della didattica in modalità mista), le opportunità e occasioni che la presente situazione determina in positivo, sia per le attività istituzionali – didattica, ricerca e trasferimento tecnologico, sia per le attività di supporto in relazione al lavoro agile e all'ottimizzazione degli spazi. Questo in termini di nuove modalità di produzione ed erogazioni di attività e servizi e del loro impatto sul conto economico.

Il Nucleo di Valutazione prende atto delle risultanze dei documenti contabili e della nota integrativa, richiamando la propria relazione dell'anno 2019 rinnova la raccomandazione di un monitoraggio attento della spesa dei costi del personale, il valore dell'indicatore ex art. 5 del D.lgs. n. 49 del 2012, ovvero il rapporto tra le spese per il personale e l'ammontare del Fondo di Finanziamento Ordinario<sup>12</sup>, si attesterà nel 2020 al 74,15%, secondo le stime contenute nei documenti contabili, pur rilevando che rispetto alla stima del 74,38% prospettata per il 2019 il dato finale si è assestato al 73,66.

Questo anche in relazione all'indicatore di sostenibilità economica e finanziaria (ISEF) ex art. 7 del D.lgs. n. 49 del 2021, ovvero il rapporto tra 82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve essere superiore a 1. Per l'anno 2020 peggiora leggermente passando dall' 1,11 del 2019 al 1,10.

Il Nucleo a fronte del risultato positivo di bilancio e considerato l'indicatore margine ricavi strutturali-costi strutturali, tenuto conto delle componenti di natura straordinaria che influenzano il risultato di bilancio – come evidenziato dalla documentazione di accompagnamento – raccomanda un monitoraggio attento della correlazione tra diminuzione della contribuzione studentesca, aumento dei costi del personale, dinamica strutturale dei costi di gestione non legati alla situazione emergenziale. Incremento del FFO e diminuzione dei costi di gestione non sono dati da ritenersi consolidati.

---

<sup>12</sup> L'indicatore è calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

Con riferimento al nuovo Piano Strategico in approvazione, il Nucleo rinnova la raccomandazione di tenere in considerazione gli indicatori utilizzati dal MUR per il riparto del 20% del FFO riguardante la "valorizzazione dell'autonomia responsabile", così da prevedere opportune linee di azione che consentano di migliorare le *performance* a livello di didattica, ricerca e trasferimento tecnologico, servizi agli studenti, internazionalizzazione e politiche di reclutamento.

Tutto ciò premesso, il Nucleo di Valutazione, per quanto di competenza, esprime un parere positivo sull'utilizzazione delle risorse da parte dell'Ateneo e sulle sue capacità di acquisire adeguate fonti di finanziamento.

---