

Curriculum vitae di Mario Minoja

INDICE:

1. Residenza e indirizzi email
2. Formazione
3. Ruoli accademici e attività didattica
4. Pubblicazioni
5. Attività gestionali, organizzative, di servizio e di terza missione
6. Attività professionale

1. Residenza e indirizzi email

- Residente in via Nino Dall'Oro, 39 – 26900 Lodi
- Email 1: mario.minoja@uniud.it
- Email 2: mario.minoja65@gmail.com

2. Formazione

- Diploma di maturità classica al Liceo-Ginnasio P. Verri di Lodi (1984)
- Laurea in Economia Aziendale (specializzazione in Amministrazione e Controllo) all'Università Bocconi di Milano con 110/110 e lode (marzo 1989)
- Dottorato di ricerca in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano (1995)

3. Ruoli accademici e attività didattica

Ruolo accademico attuale

- **Professore ordinario di Economia Aziendale (SSD ECON-06/A, già SECS-P/07)** all'Università degli Studi di Udine, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche (ruolo assunto il 21 dicembre 2016), dove tiene attualmente i seguenti corsi:
 - Bilancio (9 cfu) al 2° anno della laurea triennale in Banca e Finanza (dall'A./A. 2018/2019);
 - Bilancio degli intermediari finanziari (6 cfu) al 1° anno della laurea magistrale in Banca e Finanza (dall'A./A. 2020/2021).

In anni accademici precedenti ha tenuto i corsi di:

- Programmazione e Controllo (LT in Economia Aziendale);
- Economia Aziendale (LT in Economia Aziendale);
- Responsabilità sociale, reporting, strategia (LM in Comunicazione Integrata per le Imprese e le Organizzazioni);
- Imprese e gruppi, bilanci IFRS e consolidati (LM in Banca e Finanza).

- **Professore a contratto di Sistemi di Corporate Governance** (3 cfu, a partire dal 2015/2016) all'Università Bocconi, Dipartimento di Management e Tecnologia, corso di laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo.
- **Professore a contratto di Principi di Management** all'Università della Svizzera Italiana di Lugano (CH) (56 ore, a.a. 2024/2025)

Attività didattica svolta nei ruoli accademici precedenti

- a) **Professore associato di Economia Aziendale** presso la Facoltà di Scienze della Formazione e poi presso il Dipartimento di Comunicazione ed Economia dell'**Università di Modena e Reggio Emilia** (dall'A./A. 2005/2006 all'A.A. 2016/2017).
- b) **Ricercatore di Economia Aziendale** all'**Università Bocconi** (dal 1999/2000 al 2004/2005)

È stato *visiting scholar* all'Istituto di Strategia della Norwegian School of Management – BI di Oslo per un semestre sabbatico nel corso del 2004.

4. Pubblicazioni

A. Monografie

1. Coda V., Minoja M., Parolini C., 2023, *Economia Aziendale e Management*, Milano, Pearson.
2. Minoja M., Romano G., 2020, *Imprenditorialità consortile ed economia circolare nella filiera cartaria. Il caso Comieco*, Milano, Egea.
3. Minoja M., Lazzini A., Scapolan A. C., Soressi Serena L., 2019, *La buona gestione dell'impresa cooperativa. Riflessioni su casi di imprese reggiane*, Milano, Franco Angeli.
4. Minoja M., 2008, *Responsabilità sociale e strategia. Alla ricerca di un'integrazione*, Milano, Egea.
5. Minoja M., 2008, *Gli scandali d'impresa. Ascesa e caduta di star del mercato borsistico*, Milano, Egea.
6. Minoja M., 2002, *Impresa distrettuale e competizione globale*, Milano, Egea.

B. Articoli in riviste internazionali

7. Minoja M., Romano G., 2024, Effective stakeholder governance in circular economy: Insights from Italian companies, *Journal of Cleaner Production*, 474, 143584 (**Fascia A ANVUR; ABS 2**).
8. Romano G., Marciano C., Minoja M., 2023, "Successful remunicipalization processes in Italian waste management: triggers, key success factors, and results", *International Review of Administrative Sciences*, 89(3), 648-666 (**Fascia A ANVUR; ABS 3**).

9. Minoja M., Kocollari U., Cavicchioli M., 2022, “Exploring Differences of corporate social responsibility perceptions and expectations between eastern and western countries: emerging patterns and managerial implications”, *International Journal of Cross Cultural Management*, Vol. 22(2), 327-347 (**ABS 1**).
10. Minoja M., Romano G., 2021, “Managing Intellectual Capital for Sustainability: Evidence from a Re-municipalized, Publicly Owned Waste Management Firm”, *Journal of Cleaner Production*, vol. 279, 123213 (**Fascia A ANVUR; ABS 2**).
11. Zollo M., Minoja M., Coda V., 2018, “Towards an Integrated Theory of Strategy”, *Strategic Management Journal*, 39, pp. 1753-1778 (**Fascia A ANVUR; ABS 4***).
12. Gabbioneta C., Greenwood R., Mazzola P., Minoja M., 2013, “The influence of institutional context on corporate illegality”, *Accounting, Organizations & Society*, 38, pp. 484-504 (**Fascia A ANVUR; ABS 4***).
13. Zona F., Minoja M., Coda V., 2013, “Antecedents of Corporate Scandals: CEOs’ Personal Traits, Stakeholders’ Cohesion, Managerial Frauds, and Imbalanced Corporate Strategy”, *Journal of Business Ethics*, 113, pp. 265-283 (**Fascia A ANVUR; ABS 3**).
14. Minoja M., 2012, “Stakeholder management theory, firm strategy, and ambidexterity”, *Journal of Business Ethics*, 109 (1), pp. 67-82 (**Fascia A ANVUR; ABS 3**).
15. Minoja M., Corvino A., Romano G., Tutino M., 2011, “Exploring the relationships between venture capital funds and venture-backed firms: a strategy process approach”, *Corporate Ownership & Control*, vol. 8(2), pp. 120-130.
16. Minoja M., 2011, “‘Public’ and ‘private’ cross-locality networks: conditions for access, complementary roles and impact on industrial district competitiveness”, *Corporate Ownership & Control*, vol.8(2), pp. 177-189.
17. Minoja M., Zollo M., Coda V., 2010, “Stakeholder cohesion, innovation, and competitive advantage”, *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, vol. 10 (4), pp. 395-405 (**ABS 2**).
18. Zollo M., Minoja M., Casanova L., Hockerts K., Neergaard P., Schneider S., Tencati A., 2009, “Towards an internal change management perspective of CSR: evidence from project RESPONSE on the sources of cognitive alignment between managers and their stakeholders, and their implications for social performance”, *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 9(4): 355-372 (**ABS 2**).
19. Perrini F., Minoja M., 2008, “Strategizing corporate social responsibility: Evidence from an Italian medium-sized, family-owned company”, *Business Ethics: A European Review*, 17(1), pp. 47-63 (**ora Fascia A ANVUR; ABS 2**).
20. Borroi M., Minoja M., Sinatra A., 1998, “The Relationship Between Cognitive Maps, Industry Complexity and Strategies Implemented: The Case of the Carpi Textile - Clothing Industrial System”, *Journal of Management and Governance* 2, pp. 233-266.

C. Articoli in riviste nazionali

21. Minoja M., Signori S., 2024, “La funzione civile dell’azionalista”, *ImpresaProgetto – Electronic Journal of Management*, n. 1, pp. 1-5.
22. Minoja M., 2005, “La complessità nelle piccole e medie imprese: quali implicazioni per il rapporto con le banche?”, *Piccola Impresa / Small business*, vol. 2, pp. 3-40.
23. Mazzola P., Minoja M., 2004, “Rilievi critici e problemi applicativi delle ‘soglie di punibilità’ in materia di falso in bilancio: gli insegnamenti tratti da alcuni casi giudiziari”, *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, pp. 765-814.
24. Mazzola P., Minoja M., 2004, “Le ‘soglie di punibilità’ nella nuova normativa in tema di false comunicazioni sociali: alcune problematiche applicative”, *Giurisprudenza Commerciale*, Supplemento al n. 3/2004.
25. Chiarvesio M., Minoja M., 2003, “Le tecnologie di rete nei distretti industriali: un confronto fra Lombardia e Veneto”, *Argomenti*, n. 8, pp. 99-121.
26. Furesi A., Minoja M., Zattoni A., 1999, “Struttura patrimoniale-finanziaria e competitività delle piccole e medie imprese. Un confronto a livello europeo”, *Banche e Banchieri*, maggio/giugno, anno XXVI, pp. 253-263.
27. Minoja M., 1996, “La valutazione dell’economicità di lungo periodo dell’impresa: il contributo informativo della nota integrativa al bilancio e della relazione degli amministratori sulla gestione”, *Rivista dei dottori commercialisti* n. 6, pp. 1051-1091.

D. Capitoli e saggi in opere collettive

28. Minoja M., 2021, “Etica e Mercato”, in Lemme G. (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, CEDAM.
29. Minoja M., 2021, “I processi e i meccanismi organizzativi all’origine delle politiche di sostenibilità nell’impresa: un’analisi della letteratura”, in Minoja M., Rossi G. (a cura di), *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli.
30. Minoja M., Rossi G., 2021, “Considerazioni conclusive: alcuni insegnamenti dai casi aziendali”, in Minoja M., Rossi G. (a cura di), *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli.
31. AA.VV (fra i quali Minoja M.), 2019, *Gli SDGs nei report delle imprese italiane*, Milano, Franco Angeli.
32. Minoja M., Lionzo A., Lassini U., 2015, “How stakeholder management fosters firm growth behavior: emerging patterns from family firms that out-perform competitors”, in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M., *Il ruolo dell’azienda nell’economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?*, Bologna, Il Mulino.

33. Minoja M., 2014, “Profili di fisiologia e di patologia nella relazione fra banca popolare e territorio”, in Laghi E., Zanda G. (a cura di), *Scritti in onore di Pellegrino Capaldo*, Milano, Egea.
34. Minoja M., Coda V., 2012, “Imprenditori e imprese che tengono la rotta”, in Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), *Valori d'impresa in azione*, Milano, Egea.
35. Minoja M., Sasson A., 2010, “Imprese «ambidestre», performance e risorse immateriali: uno studio longitudinale nel settore bancario”, in Marchi L., Marasca S. (a cura di), *Le risorse immateriali nell'economia delle aziende* (vol. I, *Profili di management*), Il Mulino, Bologna, pp.379-395.
36. Sasson A., Minoja M., 2010, “Banking on Ambidexterity: A Longitudinal Study of Ambidexterity, Volatility and Performance”, in Kellermanns F., Mazzola P. (editors), *Handbook of Research on Strategy Process*, Edgar Elgar Publishing, cap. 11, pp. 240-263.
37. Coda V., Minoja M., 2009, “Azienda”, in Bruni L., Zamagni S. (a cura di), *Dizionario di Economia civile*, Roma, Città Nuova.
38. Zollo M., Minoja M., Coda V., 2008, “Responsabilità sociale e strategia d'impresa”, in Zollo M., *Verso l'impresa responsabile*, Egea, Milano, cap. 5.
39. Minoja M., Romano G., 2007, “Managing Turnaround with Responsible Entrepreneurship: The Kedrion Case”, in Rao P., Sen S., *Role of the CEO. Managing Beyond Matrix*, ICFAI Books.
40. Minoja M., 2006, “La valutazione delle performance economico-finanziarie di un territorio”, in Garzoni A., *Imprenditorialità, risorse e sviluppo del territorio*, Egea, Milano.
41. Minoja M., 2005, “Elevata crescita del fatturato ed evoluzione della struttura finanziaria”, in Corbetta G. (a cura di), *Capaci di crescere*, Milano, Egea, 2005, pp. 191-225.
42. Minoja M., 2005, “Le scelte di gestione patrimoniale, finanziaria e tributaria”, in Airoldi G., Brunetti G., Coda V., *Corso di Economia Aziendale*, Bologna, Il Mulino, cap. 13, pp. 437-454.
43. Micelli S., Minoja M., 2002, “Tecnologie di rete e distretti industriali: una convergenza possibile o inevitabile?”, in Brunetti G., Micelli S., Minoja M. (a cura di), *La sfida delle tecnologie di rete: distretti lombardi e veneti a confronto*, Franco Angeli, Milano.
44. Minoja M., 2000, “Le mappe cognitive nell'analisi della concorrenza”, in Podestà S., Golfetto F. (a cura di), *La nuova concorrenza*, Egea, Milano, pp. 313-336.
45. Minoja M., Tripodi C., 2000, “Il distretto della calzetteria femminile di Castel Goffredo”, in Brunetti G., Marelli M., Visconti F. (a cura di), *Euro e distretti industriali. Una ricerca nella realtà lombarda*, Franco Angeli, Milano, pp. 145-209.
46. Minoja M., 1998, “La gestione strategica delle piccole e medie imprese: opportunità, rischi, spazi economici e competitivi nelle relazioni con le imprese di grandi dimensioni”, in Lago U., Minoja M. (a cura di), *Gestione strategica nelle PMI. Una raccolta di casi*, Egea, Milano.

47. Marelli M., Minoja M., 1997, “Gli obblighi e gli oneri dell’area amministrativa come obiettivo delle politiche di facilitazione (verso una nuova “stagione delle regole””, in Brunetti G., Mussati G., Corbetta G., *Piccole e medie imprese e politiche di facilitazione*, Milano, Egea, 1997.

E. Curatele di libri

48. Minoja M., Rossi G. (a cura di), 2021, *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli.
49. Minoja M. (a cura di), 2016, *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realtà locali*, Milano, Egea.
50. Minoja M. (a cura di), 2015, *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea.
51. Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), 2012, *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
52. Brunetti G., Micelli S., Minoja M. (a cura di), 2002, *L’impatto delle nuove tecnologie dell’informazione e della comunicazione (ICT) sui sistemi di piccole e medie imprese: distretti lombardi e distretti del Nord-Est a confronto*, Milano, Franco Angeli.
53. Lago U., Minoja M. (a cura di), 1998, *Gestione strategica nelle PMI. Una raccolta di casi*, Milano, Egea.

F. Scritti con finalità precipuamente didattiche e casi aziendali

54. Minoja M., 2021, “Sostenibilità e welfare in illycaffè”, in Minoja M., Rossi G. (a cura di), *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli.
53. Minoja M., Rossi G., 2021, “Cooperative sociali e processi di creazione di welfare: il caso della Cooperativa Itaca”, in Minoja M., Rossi G. (a cura di), *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli.
54. Bianchi Martini S., Corvino A., Minoja M., 2015, “Brunello Cucinelli”, in Minoja M. (a cura di), *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea.
55. Minoja M., Bertolini S., 2015, “Gruppo Bruno”, in Minoja M. (a cura di), *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea.
56. Minoja M., Mezzadri A., 2015, “Gruppo Cooperativo CGM – Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale Gino Mattarelli”, in Minoja M. (a cura di), *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea.

57. Minoja M., Mori E., “Il Comune di Reggio Emilia”, in Minoja M. (a cura di), *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea.
58. Minoja M., Romano G., 2014, *Solvay. Dividend policy & good management*, Milano, Egea.
59. Minoja M., Ferrari M., 2012, “Gi Group”, in Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
60. Minoja M., 2012, “Sabaf”, in Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
61. Bertolini S., Minoja M., “Palm”, in Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), *Valori d’impresa in azione*, Milano, Egea.
62. Minoja M., Varacca Capello P., Zattoni A., 2012, “L’economicità e il bilancio di esercizio: il caso Dolceforno”, in Dagnino I., Misani N., Montemerlo D., *Economia aziendale e gestione delle imprese. Casi aziendali ed esercizi*, Milano, Egea tools.
63. Corbetta G., Gnan L., Lassini U., Minoja M., *Strategie delle piccole e medie imprese. Letture e casi*, edizioni CUSL, Milano, anni accademici 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004.
64. Reboa M., Arrighi A., Fornara E., Minoja M., Salvioli P., Tomasi S., 2000, *Esercizi svolti di contabilità e bilancio*, Pubblicazioni dell’I.S.U., Milano, Università Cattolica.
65. Airoidi G., Castagnoli E., Levi L., Minoja M., Peccati L., 1998, “Modelli per il lancio di nuovi prodotti”, in AA.VV., *Matematica Generale. Alcune applicazioni*, Milano, Le dispense della Libreria Egea, pp. 27-57.

5. Attività gestionali, organizzative, di servizio e di terza missione

Attività gestionali, organizzative e di servizio

- **Coordinatore del Nucleo di Valutazione dell’Università di Udine** per il triennio accademico 2024-2027.
- **Presidente della Commissione Paritetica Docenti-Studenti** del Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell’Università di Udine (dal 1° gennaio 2021 al 14 novembre 2024).
- **Membro di numerose commissioni di concorsi universitari nell’ambito del SSD ECON-06/A (già SECS-P/07) (Economia Aziendale)**. Nell’ultimo periodo (2018-2024): nel 2024 all’Università di Brescia (concorso per professore associato) e all’Università Cattolica di Milano (concorso per RTT); nel 2023 allo IULM (concorso per professore associato) e alla LUM di Casamassima (Bari) (concorso per RTD B); nel 2021 all’Università Cattolica (concorso per RTD A), Università di Trento (RTD B), Iulm (RTD A); nel 2020 all’Università Cattolica (professore associato), Università di Bari (RTD B); nel 2019 in Università Cattolica e IULM (RTD); nel 2018 alla LIUC (professore ordinario).
- Presidente (nel 2024 e nel 2017) e Componente (nel 2022) della Commissione degli esami di Stato per l’abilitazione all’esercizio della professione di dottore commercialista (Università di Udine).
- Dal 2006 al 2009 responsabile del tutorato e dell’orientamento al lavoro degli studenti della Facoltà di Scienze della Formazione dell’Università di Modena e Reggio Emilia.

- Vicedirettore nel 2002/2003 del corso di laurea in Economia Aziendale (CLEA) (direttore prof. Airoldi), nel 2004/2005 del corso di laurea magistrale in “General Management” (direttore prof. Corbetta) della Bocconi.

Attività di terza missione

- **Consigliere di amministrazione (nominato dal Rettore dell’Università di Udine) della Fondazione per la Ricerca Genomica ed Epigenomica** (ente del terzo settore), di cui sono fondatori costituenti l’Università degli Studi di Udine e l’Istituto di Genomica Applicata. La Fondazione ha lo scopo di promuovere, sostenere e condurre, direttamente e/o indirettamente, progetti e programmi di ricerca nel campo della genomica e, più in generale, delle scienze omiche e computazionali (da novembre 2023)
- **Componente del consiglio direttivo e docente al corso di aggiornamento/perfezionamento ESG (Environmental, Social, Governance) Training Program**, progettato ed erogato dall’Università di Udine in partnership con l’Osservatorio Socialis di Roma (nell’ambito di una convenzione stipulata in data 31 maggio 2022), rivolto a imprenditori, manager o dipendenti di aziende operanti per lo più in Friuli-Venezia Giulia.
- **Componente del Comitato Scientifico dell’ISVI (Istituto per i Valori di Impresa)** (www.isvi.org), associazione culturale (ente del terzo settore) senza scopo di lucro la cui missione consiste nel promuovere “nel tessuto economico e sociale italiano una cultura di buon governo e di buona gestione delle imprese e delle organizzazioni produttive di qualsiasi tipo esplicitandosi in comportamenti economicamente e socialmente responsabili, improntati a integrità, dedizione, professionalità, innovazione” (art. 3.3 dello statuto). ISVI, con sede a Milano ma operante a livello nazionale, svolge attività di ricerca e divulgazione a beneficio sia dei suoi 40 soci (imprese e istituti non profit di diverse dimensioni), sia delle imprese e degli imprenditori in generale, progettando e realizzando ricerche, libri, video-interviste, incontri di scambio di esperienze fra imprenditori, workshop e convegni, webinar, ecc.
- **Componente del Comitato Scientifico della SAF (Scuola di Alta Formazione per i dottori commercialisti e gli esperti contabili) Lombardia** (dal 2015)
- **Docente di “Governance della Sostenibilità” al corso di alta formazione “Il commercialista consulente della Sostenibilità”**, organizzato (in diverse edizioni a partire dal 2022) dalla SAF Triveneta per i dottori commercialisti e gli esperti contabili.
- È stato **componente della Commissione Assicurativa dell’Organismo Italiano di Contabilità (OIC)**, a supporto del processo di *endorsement* del nuovo principio contabile IFRS 17 “Contratti assicurativi”.

6. Attività professionale

Dottore commercialista (abilitato nel 1990 e iscritto dal 10/4/1991 all’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Lodi al n. A 86) e revisore legale (iscritto al relativo Albo dal 21/4/1995 al n. 38586), ha svolto selettivamente alcuni incarichi professionali funzionali ai propri interessi di studio e di ricerca. In particolare:

1. incarichi in organi di amministrazione o di controllo di società, che sono stati fonte di apprendimento soprattutto su temi di *corporate governance*, gestione strategica, applicazione dei principi contabili internazionali, rapporto banca-impresa, controllo e *risk management*. Si segnalano i seguenti:
 - dal 1° gennaio 2019 membro del Nucleo di Valutazione e Controllo Strategico di ARERA (Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente);

- dal 30 aprile 2019 al 16 giugno 2022 consigliere di amministrazione (oltre che presidente del comitato nomine e membro del comitato remunerazioni e del comitato interventi banche affiliate) di ICCREA Banca (una delle capogruppo delle banche di credito cooperativo);
 - da gennaio 2006 a giugno 2019 diversi incarichi nell'ambito del Gruppo Banca Popolare Italiana, Banco Popolare (prima consigliere di sorveglianza poi presidente della controllata Banca Popolare di Lodi), Banco BPM (consigliere della controllata Banca Aletti spa);
2. la redazione di perizie di valutazione di azienda, nonché di pareri e memorie a difesa di amministratori di società nell'ambito di processi penali. Lo svolgimento di tali incarichi ha contribuito all'apprendimento o all'affinamento di conoscenze su temi di *financial accounting*, oltre che di tipo economico-aziendale in generale.

Lodi, 19 novembre 2024

Mario Minoja